

下、由里到外，完工清理现场，现场材料堆放整齐，保证了砼表面质量，达到文明施工标准。

六、施工质量管理

工程质量是企业的形象，又是企业各项工作的最终反映。我公司将工程施工质量作为企业的生命线，成立了专门的质量管理部负责质量管理工作负责试验送检工作。质量体系的有效运行，使质量管理工作更加规范，增强了企业的质量保证能力，为质量目标的实现奠定了基础。

1、质量目标

质量方针：抓管理，持续发展；铸精品，顾客满意。

质量目标：本工程施工质量目标：工程合格率 100%。

2、现场质量管理组织机构的设置

建立健全质量保证管理组织是保证工程质量的关键，为此我们建立以项目经理为首的质量管理组织机构体系，负责该工程质量全过程管理与控制。并成立质量管理领导小组，加强质量管理控制。

项目经理是施工质量第一责任人，项目总工程师具体负责工程质量管理，解决工程施工中遇到的各种技术及质量问题，质检科负责对施工质量进行管理和控制，质检员负责日常的质量控制和检查，施工班组设置兼职质检员。

3、质量保证措施

(1) 组织保证措施

建立健全组织管理机构，建立以项目经理为首的质量管理组织机构体系。

项目经理是施工质量第一责任人，项目总工程师具体负责工程质量工作，解决工程施工中遇到的各种技术问题，质检科负责对施工质量进行管理和控制，质检员负责日常的质量控制和检查，施工班组设置兼职质检员。

(2) 制度保证措施

(1) 健全完善管理制度

(3) 建立开工前的技术交底制度

在每一项工程开工前，由主管工程师向全体施工人员进行针对性强的技术交底，讲清该项工程的设计要求、技术标准、几何尺寸、功能作用及与其他工程的关系、施工方法和注意事项等，使全体人员在彻底明了施工对象的情况下投入施工。

(4) 建立“五不施工”、“三不交接”制度

“五不施工”是指未做技术交底的不施工；图纸及技术要求不清楚的不施工；测量桩和资料未经换手复核的不施工；材料无合格证或试验不合格的不施工；上道工序不经检查签字的不施工。

“三不交换”是指无自检记录的不交换；未经专业人员验收合格的不交换；施工记录不全的不交换。

(5) 建立严格的隐蔽工程检查签证制度

凡属隐蔽工程项目首先由班、队、质检科逐级进行自检，自检合格后，应向业主、设计、监理、施工四方进行联合体验收，检查结果填入验收表格，由各方签字认可。

(6) 建立严格的原材料、成品和半成品现场验收制度

对采购进场的原材料及成品、半成品要由质检工程师组织进行验收，参

加验收的人员包括监理工程师及质量、技术、物资材料部门、施工队的有关人员。

检查合格经同意进场的原材料、成品、半成品要分类、分批堆放,并设立标志和帐卡,坚持按用途归口保管发放,不得混杂。对易受潮的物品要做好防雨防潮工作。

原材料检验情况表

材料名称	规格	品牌产地	进场代表数量	检测单位	送检数量	报验次数	检验结果
					施工自检		
水泥	P042.5	嘉善凝峰	500t	浙江通源工程 科技有限公司	1	1	合格
砂	中砂	长江	600t		1	1	合格
碎石	5-40	德清	600t		1	1	合格
土工布	≥15kN/m	桐乡得胜			1	1	合格
土	击实				1	1	合格

配合比

序号	名称	级别	检测单位	送检数量	备注
1	混凝土	C25	浙江通源工程科技有 限公司	1组	
2	砂浆	M10		1组	

砼试块

砼试块按照各单元制作,共制作试块40组,本工程试块送至浙江通源工程科技有限公司试验合格。

分部工程名称	部位	设计强度	制作日期	送检数量	检验结果	备注
A 型护岸	基础	C25	2021.7.9-2021.12.5	6	合格	
B 型护岸	基础	C25	2021.7.9-2021.12.5	34	合格	

砼试块数理统计汇总表

单位工程名称	分部工程	部位	设计强度 Mpa	组数 (N)	标准差 (Sn)	最小值 (MPa)	平均强度 Mpa	判别式	判断结果
南湖区余新镇2021年坟龙浜与姜贤桥港水系连通工程	A 型护岸	基础	C25	6	2.000	28.6	30.6	$R_n - 0.7s_n = 29.1 > R_{\text{标}} = 25$ $R_n - 1.60s_n = 27.37 > 0.83R_{\text{标}} = 20.75$	合格
	B 型护岸	基础	C25	34	2.000	27.9	30.3	$R_n - 0.7s_n = 28.94 > R_{\text{标}} = 25$ $R_n - 1.60s_n = 27.14 > 0.83R_{\text{标}} = 20.75$	合格

4、工程质量评定

(1) 单元工程质量评定

由施工单位专职质量检查员，根据终检的检测成果填写单元工程质量评定表，自评出单元工程质量等级上报监理工程师，监理工程师根据其抽检的情况，对单元工程质量等级进行复核，若对原评定等级有异议，则按监理工程师意见对单元工程质量等级进行修改。

(2) 分部工程质量等级评定

分部工程质量评定由建设单位委托监理单位主持，由各参建单位共同参加，根据分部工程中的单元工程质量评定结果，中间产品质量合格，以及施工过程中没有发生质量事故，所有分部工程评定均为合格。

(3) 分部工程质量等级评定

根据设计图纸及现场实际情况，报送南湖区水利水电工程质量管理服务中心批复同意，本工程划分为一个单位工程，划分 2 个分部工程，第一个分部工程：B 型护岸工程，第二个分部工程：A 型护岸工程。

检查项目：（河道土方开挖、绿化、落河缺、水泵跟换）；共计二个分部工程。

工程质量评定汇总表

序号	分部工程名称	单元总数 (个)	施工单位自评			监理单位复评			建设单位认定			分部工程 质量等级
			优良 (个)	合格 (个)	优良 率	优良 (个)	合格 (个)	优良 率	优良 (个)	合格 (个)	优良 率	
1	B型护岸	15	0	15	0%	0	15	0%	0	15	0%	合格
2	A型护岸	85	0	85	0%	0	85	0%	0	85	0%	合格
3	检查项目(河道土方开挖、绿化、 落河缺、水泵跟换、)	0	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%	合格
	合计	100	0	100	0%	0	100	0%	0	100	0%	合格
分部工程共 2 个，2 个分部全部合格。其中优良 0 个，优良率 0%。 单位工程 质量等级 单位工程外观质量得分：应得分 75，实得分 67.5，得分率 90%； 合格												

(3) 单位工程质量等级评定

单位工程评定：综合以上检测和自评监理复评结果，且施工资料齐全，施工过程中未发生质量与安全事故，检测资料符合设计要求，因此自评本单位工程质量等级合格，监理复评合格，本工程外观质量得分应得分 75，实得分 67.5，得分率 90%。

七、文明施工与安全生产

1、文明施工

(1) 文明施工控制目标

本合同工程文明施工控制目标：创建文明施工工地

1.1、文明施工管理组织措施

(1) 个人岗位责任制：根据文明施工建设需要，按专业、岗位、区域等分片包干，建立岗位责任制。

(2) 经济责任制：依据相关人员的文明施工需要列入到经济考核中，实行检查与考核。

(3) 检查制度：工地每月由组长或副组长牵头，综合办公室主办组织有关人员进行两次综合检查，按专业、工作职责全面检查并制定相应表格，填写检查结果，张榜公布。

(4) 奖罚制度：根据公司奖罚制度，制定相关奖罚细则，严格执行，奖罚兑现。

(5) 持证上岗制度：施工现场所有施工人员，分别制作卡片，填写姓名、职责和牌号等，挂牌持证上岗。

1.2、文明施工技术措施

(1)施工现场环境管理目标为合理、有序，便于操作，现场要求布置合理，物料堆放有序，场容场貌亮丽。在施工现场，工地主要出入口应设置明显的施工标牌，标明工程项目名称、工程结构、开竣工日期、建设单位、设计单位、施工单位及项目经理和主要负责人的姓名等。

(2)施工现场布置合理、整洁，按规章设置分隔设施，施工现场内道路平坦、通畅。现场有切实可行临时排水措施，建筑垃圾的弃渣不可随意倒入河道而影响防汛通道和污染水源，必须指定地点堆放或填入低洼处并用好土覆盖，以保持场容场貌的整洁。

(3)施工过程中，应做好排水工程，避免因施工造成水土流失的情况。

(4)施工现场管理人员在工地应佩带胸卡上岗，戴好安全帽。

(5)工程竣工后，拆除工棚、临时设施，并将工地和四周环境清理整洁，尽量保持原有状况。

(6)定期开展“5S”活动，即整洁、整顿、清扫、清洁、素养，创造良好的施工环境。

2、安全生产

2.1 施工安全控制目标

本合同段工程施工安全控制目标：确保无重大安全事故，创建安全达标工地。

2.2 安全生产管理措施

(1) 安全生产管理制度保证措施

根据有关文件及规定，结合本工程的实际情况，制定关于安全教育、防护、检查、交底等安全生产管理制度。

坚持“安全第一，预防为主”的方针制定安全管理措施，做好安全工作；坚持“三级”检查制度，搞好安全施工，定期或不定期地组织安全生产大检查，发放不安全因素通知书，发现问题及时整改；对事故处理坚持“三不放过”原则。

（2）健全管理制度

1)一票否决制：安全生产实行一票否决制。

2)个人岗位责任制：根据安全生产需要，按专业、岗位、区域等分片包干，建立岗位责任制。

3)经济责任制：依据相关人员的安全生产职责列入到经济考核中，实行检查与考核。

4)检查制度：工地每月由组长或副组长牵头，办公室主办组织有关人员进行两次综合检查，按专业，工作职责全面检查并制定相应表格，填写检查结果，张榜公布。

5)奖罚制度：根据公司奖罚制度，制定相关奖罚细则，严格执行，奖罚兑现。

（3）施工人员安全防护

1)参加施工人员是经过安全培训，并考核合格持证上岗。

2)进入施工现场必须戴符合标准的安全帽，其配带方法要符合要求。

3)施工人员工作前不许饮酒。

4)各种机械要挂安全技术操作规程牌。

5)挖掘机等机械施工作业范围内不准站人或其他作业人员。

6)各种机械不准带病作业。

十一、附件

- 1、管理人员名单
- 2、施工大事记

附件一：

项目管理机构组成表

职务	姓名	职称	执业或职业资格证明					备注
			证书名称	级别	证号	专业	社会 保险	
项目负责人	杨嘉凯	/	建造师证	二级	浙 233171705015	水利	已参保	
技术负责人	钱明利	水利工 程师	工程师证	/	3040951	水利	已参保	
专职安全 生产管理 人员	李香港	/	安全考核C证	/	浙水安C(2020) 00685	水利	已参保	
施工员	阮继云	/	施工员证	上岗证	SGL20173300238	水利	已参保	
质检员	方伟华	/	质检员证	上岗证	SGL20183304827	水利	已参保	
安全员	李香港	/	安全员证	上岗证	SGL20203301590	水利	已参保	